

Wird diese Nachricht nicht richtig dargestellt, klicken Sie bitte [hier](#).



## Liebe Leserinnen und Leser,

es ist Ende September und wie immer um diese Jahreszeit ist einiges los bei artop. Ein neues **Online Kolloquium** steht an: **Dr. Sebastian Kunert** wird darüber berichten, wie die Geschäftsführung in Change-Projekte integriert werden kann. Warum **Training als Lernformat** heute und zukünftig besonders relevant und spannend ist, kann in einem Interview mit **Jens Hüttner** nachgelesen werden. Training ist neben Coaching und Usability & UX ein Schwerpunkt des Studiengangs **Master Beratung und Beratungswissenschaft**, der im Oktober das zweite Mal startet. Mehr dazu beim nächsten Informationsabend, zu dem wir Sie herzlich einladen! Wer sich über Qualifizierungen im Bereich Usability & UX informieren möchte, empfehlen wir die **Weiterbildungsmesse der German UPA**, die in Kürze online stattfindet. Zwei Ereignisse, über die wir berichten wollen, liegen bereits in der Vergangenheit: Die Tagung **Mensch und Computer** lockte Anfang September fast 600 Teilnehmende nach Darmstadt. Kurz darauf veranstaltete artop ein **Wissenschafts-Symposium**, bei dem gemeinsam über **Spaltungs- und Bindungstendenzen in unserer Gesellschaft und die Folgen für Wissenschaft & Beratung** reflektiert wurde. Last but not least haben wir zwei Lesetipps für Sie: Ein neuer Artikel der Zeitschrift **OSC** beschäftigt sich mit dem Thema **Teamarbeit in Präsenz vs. remote**. Konkretes Fachwissen für alle, die professionell als Coach arbeiten oder arbeiten möchten, bietet das Buch **Das Coaching-Business**. Beide Beiträge sind unter Mitwirkung von **PD Dr. Thomas Bachmann** entstanden. Wir wünschen Ihnen viel Vergnügen beim Lesen und einen guten Start in den Herbst!

## Veranstaltungstipps, News & Informationen

Online-Kolloquium im Oktober  
Die Integration der Geschäftsführung  
in Change-Projekte



Vielen Dank an die Teilnehmenden unseres letzten Kolloquiums im Juni, in dem **Prof. Dr. Wolfgang Scholl** dazu einlud, sich über verschiedene Aspekte des Themas **Teamarbeit** auszutauschen. Eine Präsentation steht **hier** zum Download bereit.

Am **05.10.2022** veranstaltet artop das nächste virtuelle Kolloquium zum Thema **Die Integration der Geschäftsführung in Change-Projekte** mit artop-Berater **Dr. Sebastian Kunert**.

Vorstand, Geschäftsführung, Direktion, Präsidium, Partner – alle Menschen an der Spitze einer Organisation vereinen system-bedingt zwei Eigenschaften: Bei Ihnen bündelt sich viel Macht und sie sind das Gesicht ihrer Institution im Außen. In Change-Prozessen lässt sich oft beobachten, dass dieser Personenkreis nur mäßig bis widerstrebend eingespannt werden möchte. Verändern sollen sich nur die Anderen, aber nicht sie. Oberste Führungspersonen beschränken sich gerne auf die Auftraggeberschaft. Über Kurz oder Lang rückt jedoch jeder organisationale Wandel an die Menschen mit Macht heran und wird zum individuellen Entwicklungsauftrag. Beratung um die Leitungsebene herum ist möglich, aber wenig wirksam.

**Das artop-Kolloquium findet von 17:30 Uhr bis ca. 19:00 Uhr virtuell per Zoom Call statt. Die Teilnahme ist kostenlos.** Um die Zugangsdaten zu erhalten, bitten wir Sie, sich unverbindlich **anzumelden**.

**Mehr erfahren**

Interview

Drei Fragen an Jens Hüttner



**Jens Hüttner**, Trainer, Coach und Mitbegründer von artop, leitet dort seit mehr als 25 Jahren die Trainer:innenausbildung. In einem Interview spricht er über die Entwicklung von Training und der Rolle von Trainer:innen, die besonderen Aufgaben im Training und darüber, warum Training als Lernformat heute und zukünftig besonders relevant und spannend ist.

Eine gute Gelegenheit für Sie, mit Jens Hüttner ins Gespräch zu kommen, bietet der nächste **Online-Informationsabend** zur Ausbildung Train the Trainer am **06.10.2022**.

---

**Hallo Jens, du begleitest gerade das 30. Curriculum der Trainer:innen-Ausbildung bei artop. Wann und wie hat dein Weg als Trainer angefangen?**

Das war um 1990 herum, da war ich am Ende meines Psychologie-Studiums an der Humboldt-Universität zu Berlin und habe parallel schon als Mitarbeiter am Institut gearbeitet. Zu der Zeit gab es ein Lehrangebot, das als Zusatzleistung angeboten wurde. Das nannte sich einfach nur „Kommunikationstraining“. Das habe ich dann als Teilnehmer ausprobiert und war davon total begeistert und berührt. Ich habe dann engeren Kontakt zu der Person aufgenommen, die das Training damals durchgeführt hat. Mit ihm als zweite Trainingsperson habe ich dann Trainings konzipiert und durchgeführt und diese für die Studierenden in der Universität angeboten. Kurze Zeit später dann auch alleine und mit anderen Kolleg:innen.

**Was genau hat dich an den Trainings damals begeistert?**

Mich hat die Art zu arbeiten total begeistert: Die Art, wie man im Training zusammen mit anderen Menschen im Kontakt und im Austausch ist, Dinge selber ausprobiert und interaktiv lernt. Ich habe damals im Studium teilweise Vorlesungen gehört, die wirklich noch gelesene Informationen aus einem Buch waren. Die Trainings waren also – mit dem verglichen, was ich sonst vor allem gemacht habe – wahnsinnig

interaktiv.

### **Wie hat sich Training verändert, wenn du damals mit heute vergleichst?**

Natürlich ist thematisch auch einiges anders geworden. Wir haben heute andere Modelle und Inhalte zur Verfügung. Ich glaube aber, vor allem die Themen, die damals schon da waren, wie Führung, Zeit- und Selbstmanagement, Teams oder Kommunikation haben heute nochmal eine andere Bedeutung bekommen, weil sich die Rahmenbedingungen massiv verändert haben. Die Rahmenbedingungen in der Welt, aber auch in den Organisationen, in den Strukturen waren vor 30 Jahren noch andere als heute. Die Bedeutung von sozialen Kompetenzen und der Fokus auf die Personen als „Ganzes“ im Training ist exponentiell gestiegen.

### **Zum ausführlichen Interview**

Start im Oktober

## **Master Beratung und Beratungswissenschaft**



Wir freuen uns sehr über den nächsten Start des **Masterstudiengangs Beratung und Beratungswissenschaft** im kommenden Wintersemester, den wir gemeinsam mit der **Humboldt-Universität zu Berlin** durchführen. Er ermöglicht die Verbindung von wissenschaftlicher Fundierung und Forschung mit dem Know-how und den Erfahrungen aus langjähriger praktischer Beratungsarbeit.

**Es sind noch vier Plätze frei und ein Einstieg ist noch möglich!** Für Kurzentschlossene findet deshalb am **05.10.2022 um 19:30 Uhr** ein **Informationsabend** mit dem Studiengangskoordinator **Dr. Sebastian Kunert** und **Nathalie Kempf**, Studentin der letzten Kohorte, statt. Hier wird das Programm vorgestellt sowie alle Fragen rund um die Inhalte, den Ablauf und das Zulassungsverfahren beantwortet. **Sie sind herzlich eingeladen!**

**Mehr erfahren**

Rückblick

## Mensch und Computer 2022



Vom **4. – 7. September** fand die Konferenz **Mensch und Computer 2022** in Darmstadt statt. Nachdem sie zwei mal als digitale Veranstaltung durchgeführt wurde, trafen sich in diesem Jahr fast 600 Teilnehmende in Präsenz, um sich zum aktuellen Stand der Forschung im Bereich Usability und User Experience zu informieren und sich mit Kolleginnen und Kollegen aus Forschung und Praxis auszutauschen.

artop war als Hauptsponsor sowie mit zwei Beiträgen von **Knut Polkehn** vertreten. Wir bedanken uns bei den Organisatoren und zahlreichen Teilnehmerinnen und Teilnehmern für die auch in diesem Jahr gelungene Fachtagung Mensch & Computer sowie die dazugehörige Praxistagung UP – Usability Professionals.

**Mehr erfahren**

Online-Event

## German UPA Weiterbildungsmesse

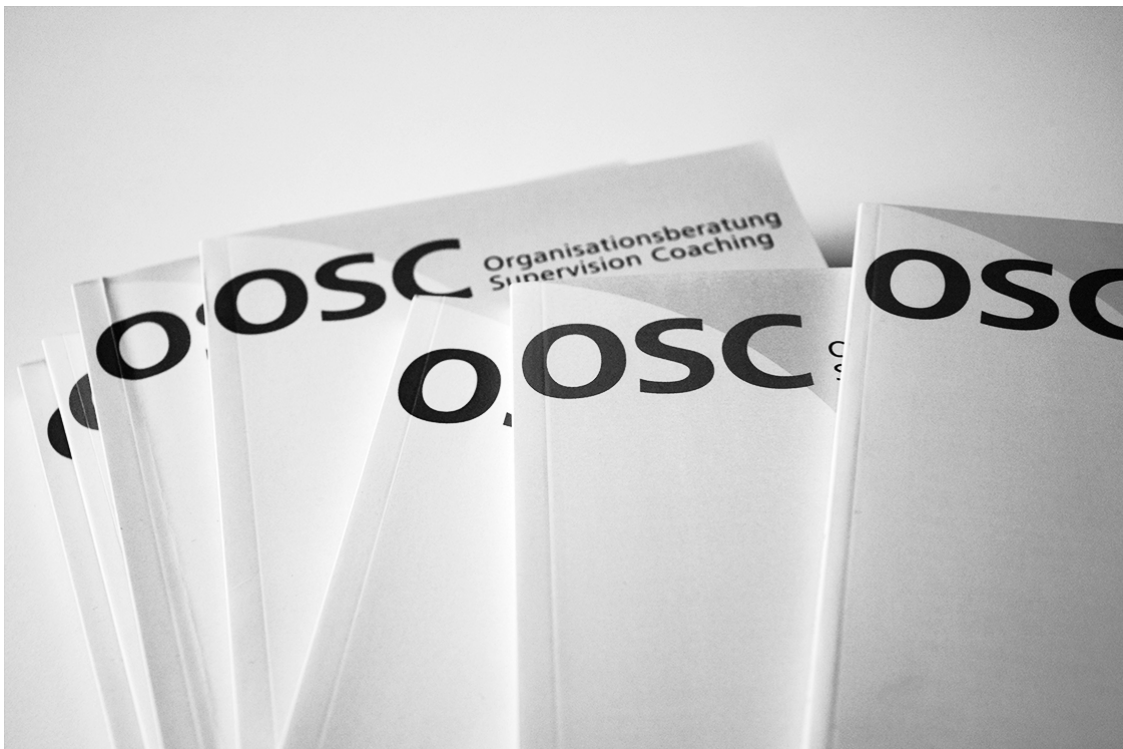
Am **06.10.2022** findet von **16:00 bis 18:30 Uhr** ein **virtuelles Weiterbildungsereignis** der **German UPA**, dem Berufsverband der Deutschen Usability und User Experience Professionals, zum Thema Usability & UX statt. Die

Online-Weiterbildungsmesse findet über die Plattform Trember statt. In dieser virtuellen Messehalle können sich Besucher:innen zwischen den Ausstellerständen frei bewegen. Gespräche zwischen Teilnehmenden und Ausstellern finden direkt im Browser statt. artop ist dort mit einem Stand vertreten. Schauen Sie gerne vorbei! **Wir freuen uns auf den Austausch mit Ihnen!**

**Mehr erfahren**

OSC Beitrag

## Teamarbeit in Präsenz vs. remote



Neuen Lesestoff für Coaches und Berater:innen gibt es in der aktuellen Ausgabe der Zeitschrift **Organisationsberatung, Supervision, Coaching (OSC)**. **PD Dr. Thomas Bachmann** untersucht gemeinsam mit **Annika Bloch & Katherina Quispe Bravo** Unterschiede zwischen virtuellen Meetings und Präsenzmeetings.

### **Teamarbeit in Präsenz vs. remote – Unterschiede im individuellen Erleben, der Kommunikation und der Teamleistung**

Gegenstand der Untersuchung war es, herauszufinden, inwiefern sich virtuelle Meetings von Präsenzmeetings in messbaren Parametern unterscheiden. Die Untersuchung umfasste sowohl eine Datenerhebung per Fragebogen als auch eine strukturierte Beobachtung und Operationalisierung der Kommunikationsmuster während einer im Mittel 45-minütigen Gruppenaufgabe. Die Ergebnisse zeigen, dass Online-Gruppenarbeit als psychisch und physisch anstrengender und gleichzeitig monotoner erlebt wird. Im Vergleich zu Gruppenarbeit in Präsenz verzeichnen Teams online eine insgesamt längere Diskussionszeit, wobei die Anzahl der Redebeiträge pro Person geringer ist, hingegen die Dauer der einzelnen Beiträge zunimmt. Ebenso bestätigt sich die Vermutung, dass auch die Teamleistung in online Meeting-Formaten schlechter ist als in Präsenzmeetings.

**Mehr erfahren**

Lesetipp

## Das Coaching-Business



Frisch aus der Druckerpresse ist das Buch **Das Coaching-Business - Erfolg als Coach, von der Geschäftsidee bis zum Marketing** von **Jörg Middendorf** und **Thomas Webers** im Verlag **managerSeminare** erschienen.

Für alle, die professionell als Coach arbeiten oder arbeiten möchten, liefert dieses Werk konkretes, faktenbezogenes Wissen über den Coaching-Markt als Grundlage für die eigene Selbstständigkeit oder auch Teil-Selbstständigkeit und die Erstellung eines Businessplans.

Es bietet Fakten über den Coaching-Markt, Mitbewerber und deren Qualifikationen, über Coaching-Honorare und deren Einflussfaktoren, Themen und Spezialisierungen, Verbände und deren Zertifizierungen sowie Zukunftsthemen wie die fortschreitende Digitalisierung im Coaching. Zu allen Themen kommen erfahrene Fachexpertinnen und -experten, unter ihnen artop-Berater **PD Dr. Thomas Bachmann**, zu Wort.

Rückblick

## Wissenschafts-Symposium



artop hat am 9. Septemer ein wissenschaftliches Symposium veranstaltet zu dem Thema **Miteinander, Füreinander oder Gegeneinander? Beobachtungen, Analysen und Interpretationen von Spaltungs- und Bindungsdynamiken.**

Ursprünglich war das Symposium als Teil unserer Aktivitäten zum 25. Jubiläum des Bestehens von artop im Jahre 2020 geplant, die aufgrund der Corona-Pandemie nicht stattfinden konnten. Seither hat sich in der sozialen Atmosphäre unseres Landes etwas verändert.

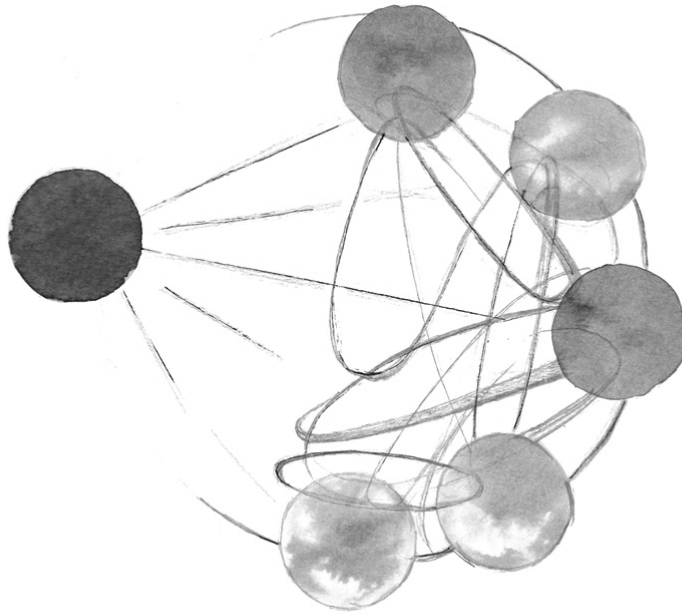
Die Pandemie und nun der bewaffnete Konflikt in Europa haben eine neue Schärfe in den öffentlichen und in den privaten Raum gebracht, die es vorher so nicht gegeben hatte. Anstelle einer offenen Streitkultur führen die Kontroversen zu Lagerbildungen und Fremdstigmatisierungen. Die Unklarheit über die Positionierung des Gegenübers führt zu einer zuvor ungekannten Befangenheit und Vorsicht.

Angesichts dieser Situationsbeschreibung hat das artop-Team, bestehend aus **Dr. Beate Fietze, Dr. Sebastian Kunert** und **Dr. Stephan Bedenk**, das Symposium als Chance erachtet, sich genau mit dieser Frage zu beschäftigen. Einen ganzen Tag haben wir gemeinsam über Spaltungs- und Bindungsdynamiken aus unterschiedlichen Disziplinen, konzeptionellen Absätze und beraterischen Erfahrungen nachgedacht. In einer sehr angenehmen Atmosphäre sind wir in wechselnde Gruppenkonstellationen und persönlichen Begegnungen miteinander ins Gespräch gekommen. Mit einem guten Mix aus Theorie und Praxis und den unterschiedlichen Generationen ist es gelungen, die Tabuisierungen im öffentlichen Diskurs selbst zum Thema zu machen. Einen herzlichen Dank an alle, die sich daran beteiligt haben!

**Mehr erfahren**

Akademie

## Neue Angebote aus dem Themenfeld Moderation



Neuigkeiten aus der artop-Akademie! Im nächsten Jahr gibt es vier Angebote aus dem Themenfeld Moderation. Neben der umfangreichen **Ausbildung Moderation**, die sich über fünf Module mit über 80 Ausbildungsstunden erstreckt (nächster Start Februar 2023), gibt es verschiedene Vertiefungsangebote. Der zweitägige Workshop **Visualisierung in Präsenz-Workshops** (Start März 2023), beschäftigt sich praxis- und übungsorientiert mit Werkzeugen der Visualisierung in Präsenz-Meetings. Im Seminar **Online Moderation** (Start November 2022) stehen virtuelle Kommunikationsprozesse in Gruppen und Teams im Vordergrund. Und im Seminar **Großgruppenmoderation** (das ebenfalls im November 2022 stattfindet) werden Methoden zur Gestaltung von Tagungen, Konferenzen und Vollversammlungen vermittelt.

Um einen Überblick über die Weiterbildungsformate bei artop zum Thema Moderation zu geben, bieten wir regelmäßig **Online-Informationsveranstaltungen** an. **Dr. Sebastian Kunert** wird die verschiedenen Weiterbildungen vorstellen und für Fragen zu Inhalten, Ablauf und Einstiegsmöglichkeiten zur Verfügung stehen. **Sie sind herzlich eingeladen!**

**Mehr erfahren**

Seminar auf der Insel Hiddensee  
**Meeresstille und Fokussierung**



Vom 28.11. bis 03.12.2022 bietet die artop-Akademie erneut eine Seminarwoche auf der Insel Hiddensee an. **Jens Hüttner** und **Dr. Christian Wirrwitz** laden – fernab von Reizüberflutung, inneren und äußeren Gewohnheiten, Verlockungen und Ablenkungen der Großstadt – zu einer Woche der inneren Sortierung und Fokussierung ein: Bedürfnisse und Wünsche sortieren, Ängste ablegen, Antreiber aufspüren, ausbremsen oder ausleben, Vorhaben als überflüssig entlarven, oberflächliche Werte loswerden und die eigentlichen Visionen für ein gelingendes Leben freilegen.

Um Inhalte und Rahmenbedingungen des Seminars vorzustellen und Fragen zu beantworten bieten die Seminarleiter **Online-Informationsveranstaltungen** an. Eine gute Gelegenheit, die beiden in ungezwungener Runde bei einer Tasse Kaffee kennenzulernen! **Nächste Termine am 30.09.2022 und am 01.11.2022.**

**Mehr erfahren**

artop-Event  
**Sommerfest - Family & Friends**



Schön war's auf unserem Sommerfest! Auch dieses hatten wir ursprünglich zu unserem 25. Jubiläum 2020 geplant. In diesem Jahr ist es nun endlich Realität geworden. Das Wetter hat gut mitgespielt, das Essen war lecker und am Ende wurde sogar das eine oder andere Tanzbein geschwungen! Danke an alle für diese schönen Stunden!

## Aktuelle Seminare

### Organisationsentwicklung im öffentlichen Sektor

Logiken, Methoden, Modelle und Praxis

Termin: **09. – 11.11.2022 + 08.12.2022** (Online Seminar)

---

### Großgruppenmoderation

Methoden zur Gestaltung von Tagungen, Konferenzen und Vollversammlungen

Termin: **14. - 16.11.2022**

---

### User Experience Design: Designing Solutions (CPUX-DS)

User Interfaces erfolgreich konzipieren – nach UXQB zertifizierbar

Termin: **16. – 18.11.2022**

---

## Online Moderation

Virtuelle Kommunikationsprozesse in Gruppen und Teams unterstützen

Start: **23.11.2022**

---

## Meeresstille und Fokussierung

Vom [inneren] Ballast befreien & das Wesentliche finden

**28.11. - 03.12.2022**

Online-Informationsveranstaltungen am **30.09.2022** und **01.11.2022**

---

## Grundlagen Usability & User Experience (CPUX-F)

Theorie praxisnah vermittelt – nach UXQB zertifizierbar

Start: **30.01.2023** & weitere Termine (Online Seminar)

# Aktuelle Ausbildungen

## Master Beratung und Beratungswissenschaft

Nächster Start: Wintersemester 2022/23

Online-Informationsabend am **05.10.2022**

---

## Weiterbildung Karrierecoaching

Nächster Start: **27.10.2022**

---

## Systemic Coaching Training

Next Start: **07.11.2022**

Information Evening on **06.10.2022**

---

## Ausbildung Train the Trainer

Nächster Start: **17.11.2022**

Online-Informationsabend am **06.10.2022**

---

## Ausbildung Mediation

Nächster Start: **12.01.23**

Online-Informationsabend am **13.10.2022**

---

## Usability & User Experience Professional

Nächster Start: **09.02.2023**

Es finden fortlaufend Informationsgespräche und [Online Informationsabende](#) (nächster Termin: **26.10.2022**) statt.

### Alle Angebote im Überblick

Folgen Sie uns:



© 2022 Alle Rechte vorbehalten.

artop - Institut an der Humboldt-Universität zu Berlin

Christburger Str. 4

10405 Berlin

030 44 012 99-0

**[kontakt@artop.de](mailto:kontakt@artop.de)**

Wenn Sie diese E-Mail (an: [protokoll@artop.de](mailto:protokoll@artop.de)) nicht mehr empfangen möchten, können Sie diese **hier** kostenlos abbestellen.

Bitte beachten Sie unsere **[Datenschutzhinweise](#)**.