

Wird diese Nachricht nicht richtig dargestellt, klicken Sie bitte [hier](#).



Liebe Leserinnen und Leser,

herzlich willkommen zum ersten artop-Newsletter in diesem Jahr. Wir starten mit einem Hinweis auf unser bevorstehendes Online-Kolloquium mit **Dr. Sebastian Kunert**, das sich der spezifischen **Beratung lose-gekoppelter Systeme** widmet. In einem Interview bietet artop-Berater **Knut Polkehn** Einblicke in Ziele und Hintergründe der neuen Ausbildung **Human-centred Design**. Neuigkeiten gibt es auch zum **Studiengang Master Beratung und Beratungswissenschaft**: Mit Akkreditierung und einem neuen Aufbau startet er ins Wintersemester 2024/25. Last but not least möchten wir Sie bereits heute auf ein ganz besonderes Ereignis hinweisen: **artop feiert Geburtstag**, und zwar am **27.09.2025!** Wir freuen uns auf diesen besonderen Tag, auf inspirierende Gespräche und Diskussionen, auf jede Menge Spaß und Feiern und natürlich auf Sie! **Save the date!**

## Veranstaltungstipps, News & Informationen

artop-Kolloquium im März

Führung & Beratung in lose-gekoppelten Systemen



Am **20. März 2024** veranstaltet artop das nächste virtuelle Kolloquium zum Thema **Führung & Beratung in lose-gekoppelten Systemen** mit artop-Berater **Dr. Sebastian Kunert**.

Lose-gekoppelte Systeme zeigen sowohl Eigenschaften einer konventionellen Organisation (Systemaußengrenze, Hierarchie, Kernprozesse,...) als auch eines Netzwerks (verbundene autonome Elemente). Man findet sie häufig im sozialen Feld, unter Wissenschafts- und Bildungsorganisationen oder auch im kulturell-künstlerischen Bereich wieder. Es sind Gebilde wie ein Oktopus, dessen acht Arme über ein jeweils eigenes Gehirn verfügen, autark fungieren und wo das Zentralgehirn nur zur Koordination gebraucht wird. Wird einer der Arme bei einem Angriff geopfert, lebt der Rest weiter.

In diesem Online-Kolloquium zeigt **Dr. Sebastian Kunert**, wie lose-gekoppelte Systeme aufgebaut sind, welche Eigenschaften sie besonders machen und wie Führungskräfte in ihnen wirksam werden können. In einem interaktiven Werkstatt-Abschnitt geht er der Frage nach, ob und wie man solche Organisationen beraten kann.

**Das artop-Kolloquium findet von 17:30 Uhr bis ca. 19:00 Uhr virtuell per Zoom Call statt.** Die Teilnahme ist kostenlos. Um die Zugangsdaten zu erfahren, bitten wir Sie, sich unverbindlich **anzumelden**. **Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!**

**Mehr erfahren**

Drei Fragen an Knut Polkehn

Was versteht man unter "Human-centred Design"?



Im Oktober startet bei artop die Ausbildung **Human-centred Design**. Im Interview erläutert der Ausbildungsleiter **Knut Polkehn** die Ziele und Hintergründe dieses Akademie-Angebots.

### **Hallo Knut, was versteht man eigentlich unter dem Begriff "Human-centred Design"?**

Im Kern zielt Human-centred Design (HCD) darauf ab, Technologie, also Produkte, Systeme oder Services und deren User Interfaces so an die Bedürfnisse und Ziele von Menschen anpassen zu können, dass sich diese möglichst nicht an die verwendete Technologie anpassen müssen, um ihre Ziele zu erreichen.

Das reicht aber noch nicht. Es geht darüber hinaus um eine intuitive und einfache Nutzung, um Freude und Wohlbefinden – einfach um das zu den Erwartungen und Erfahrungen passende Nutzungserlebnis.

Im HCD werden zukünftige User Interfaces aber auch die Art und Weise, sie zu nutzen, auf die Ziele, Bedürfnisse und Kontexte der Nutzenden ausgerichtet. Das schafft man, indem man die Perspektiven und Anforderungen der Nutzenden und weiterer relevanter Stakeholder in jedem Schritt des Gestaltungsprozesses berücksichtigt.

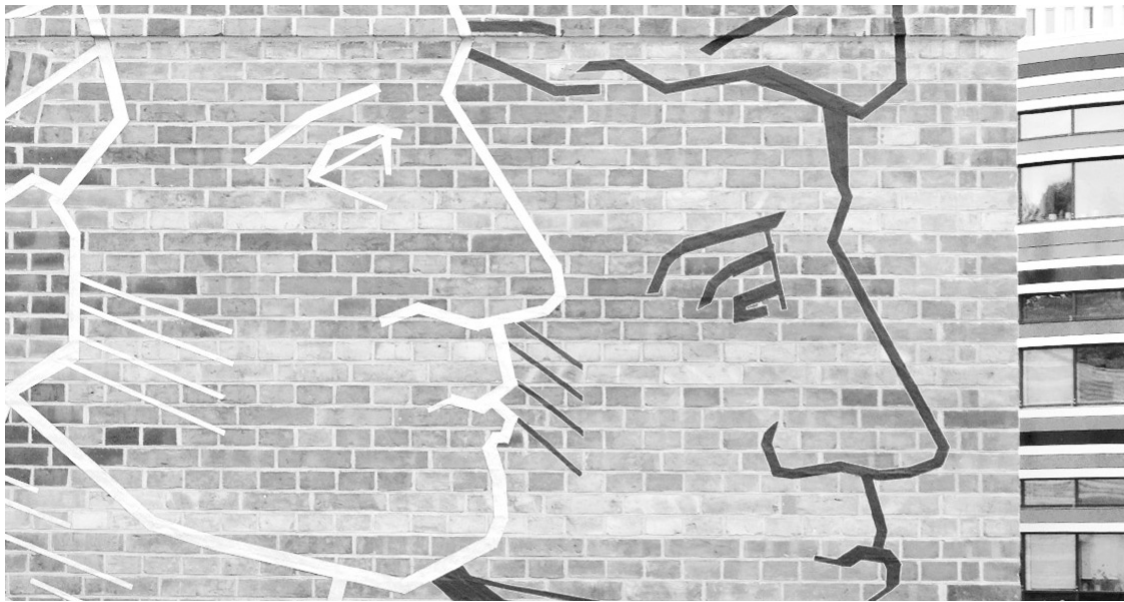
Letztendlich werden mit den Vorgehensweisen des HCD Lösungen geschaffen, die nicht nur funktional auf die Aufgaben der Benutzenden, sondern auch perfekt auf deren Bedürfnisse zugeschnitten sind.

In unserer sehr komplexen Welt unterschiedlichster Ansprüche und Situationen können wir nicht nur für den Happy Path (den Idealweg) gestalten, sondern müssen auch immer den Worst Case (wenn Risiken zu unerwünschten Konsequenzen führen) berücksichtigen.

Wissen, Methoden und Vorgehensweisen menschenzentrierter Gestaltung unterstützen systematisch dabei, diese Ziele zu erreichen.

### **Zum vollständigen Interview**

## Masterstudiengang startet erneut zum WS 2024/25



Zum Wintersemester 2024/25 startet der **Masterstudiengang Beratung und Beratungswissenschaft**, den wir gemeinsam mit der **Humboldt-Universität zu Berlin** durchführen, in die dritte Runde! Dabei gibt es Neuerungen im berufsbegleitenden Studiengang:

**Akkreditierung:** Unser Masterstudiengang ist vollständig akkreditiert, d.h. er entspricht höchsten Qualitätsstandards und ist von renommierten Institutionen anerkannt.

**Neuer Aufbau:** Wir haben das Curriculum überarbeitet, um den Anwendungsbezug weiter zu stärken und die nebenberufliche Studierbarkeit sicherzustellen. Unser Lehrplan ist praxisorientiert und bietet Ihnen die Möglichkeit, Ihr neu erworbenes Wissen mit praktischen Methoden zu verknüpfen, um direkt in die Arbeitswelt als Coach, in der Moderation, Mediation oder im Bereich Usability, UX & Human-centred Design einzusteigen.

Möchten Sie mehr über das Studium aus erster Hand erfahren? Schauen Sie sich **unser neues Video** an, in dem aktuelle Studierende über ihre Erfahrungen und Erlebnisse berichten.

Am **26.03.2024** findet um **17:30 Uhr** ein **Informationsabend zum Masterstudium** statt. **Dr. Sebastian Kunert** wird zusammen mit **Franziska Sommerfeld**, Studentin der aktuellen Kohorte, den Studiengang vorstellen und für Fragen zu Inhalten, Ablauf und Einstiegsmöglichkeiten zur Verfügung stehen.

**Sie sind herzlich eingeladen!**

**Mehr erfahren**

Save the date  
30 Jahre artop!



Im Jahr 2020 wurde artop 25 Jahre alt. Wir wollten mit unseren Klientinnen und Klienten, Alumni und Netzwerkpartner:innen zusammen feiern, hatten ein Thema, eine Location, ein Programm, erste Anmeldungen,... doch dann kam alles anders. Nun, fünf Jahre später, unternehmen wir einen neuen Versuch: **Merkt euch den 27.09.2025! News folgen!**



artop-Team  
**Wir suchen Verstärkung!**

Verstärkung gesucht! Das Akademie-Team sucht Unterstützung im Bereich Koordination und Sachbearbeitung. Außerdem suchen wir eine neue Kollegin oder einen neuen Kollegen für Fakturierung, Gehaltsabrechnung und Kreditoren Buchhaltung.

Weitere Informationen zu den zu besetzenden Stellen finden Sie auf unserer Webseite. Wir sind gespannt auf Ihre Bewerbung und freuen uns darauf, Sie kennenzulernen!

**[Zu den Stellenanzeigen](#)**

# Lesezeichen

## Buchempfehlungen auf LinkedIn



Auf **LinkedIn** posten wir neuerdings Buchtipps unserer Berater:innen. Den Auftakt machte **Sarah Dittmann** mit dem Buch "**Die Kunst des Konflikts: Konflikte schüren und beruhigen**" von **Klaus Eidenschink**.

In der aktuellen Empfehlung teilt **Jonas Görtz** seine Überlegungen zu „**Der ganz formale Wahnsinn. 111 Einsichten in die Welt der Organisationen**“ von **Stefan Kühl**.

## Aktuelle Seminare

### Visualisierung in Präsenz-Workshops

Individuelle Kompetenzen zur Darstellung und Dokumentation von Inhalten stärken

**15. – 16.03.2024** - Es sind noch wenige Plätze frei!

---

### User Experience Design: Designing Solutions

User Interfaces erfolgreich konzipieren – nach UXQB zertifizierbar

**16. – 19.04.2024**

---

## Supervisionsgruppe Coaching

Dem persönlichen Lehrplan folgen

Nächster Termin: **16.04.2024** - Quereinstieg möglich!

---

## Großgruppenmoderation

Methoden zur Gestaltung von Tagungen, Konferenzen und Vollversammlungen

**22. - 24.04.2024**

---

## Selbstversuche

Erfahrungsraum für Coaches und professionelle Begleiter:innen

**25. - 27.04.2024**

Mehr dazu im Interview mit Sandrina Lellinger und Carsten Tesch

---

## Grundlagen der Führung

Die unterschätzte Überlebensfunktion in Organisationen

**29. - 31.05.2024**

# Aktuelle Ausbildungen

## Systemisches Product Thinking

Designing, Developing & Managing Product Experiences

**Start: 27.06.2024**

---

## Moderation

Unterstützung komplexer Kommunikationsprozesse in Gruppen und Teams

**Nächster Start: 23.09.2024**

Online-Informationsabend am 05.03.2024 und 12.06.2024

---

## Human-centred Design

Benutzungsschnittstellen für Menschen gestalten

**Start: 07.10.2024**

Es finden fortlaufend Informationsgespräche statt.

---

## Karrierecoaching

Identität im Wandel begleiten

**Nächster Start: 11.11.2024**

---

## Master Beratung und Beratungswissenschaft

Systemisches Coaching | Mediation | Moderation | Human-centred Design (M.Sc.)

**Nächster Start: Wintersemester 2024/25**

Online-Informationsabend am 26.03.2024

### Alle Angebote im Überblick

Folgen Sie uns:



© 2024 Alle Rechte vorbehalten.

artop - Institut an der Humboldt-Universität zu Berlin

Christburger Str. 4

10405 Berlin

030 44 012 99-0

**[kontakt@artop.de](mailto:kontakt@artop.de)**

Wenn Sie diese E-Mail (an: [kolatschny@artop.de](mailto:kolatschny@artop.de)) nicht mehr empfangen möchten, können Sie diese **hier** kostenlos abbestellen.

Bitte beachten Sie unsere **[Datenschutzhinweise](#)**.